

Zertifiziert durch die Apotheker-  
kammer Niedersachsen

**14**

Fortbildungspunkte

# Managementseminar für Jungunternehmer und Filialleiter



## ONLINE-SEMINAR

3.- 4. Juni 2025

Treuhand Hannover Steuerberatung  
und Wirtschaftsberatung für Heilberufe GmbH

[www.treuhand-hannover.de](http://www.treuhand-hannover.de)

***treu***/***hand***  
erfolgreich steuern

© Katernina - stock.adobe.com

# Managementseminar für Jungunternehmer und Filialleiter

**Das richtige Seminar, wenn Sie sich betriebswirtschaftlich fortbilden wollen und Ihre Apotheke innerhalb der letzten Jahre gegründet haben, Sie kurz vor der Eröffnung stehen oder Sie als angestellter Apotheker eine Filiale leiten.**

Egal ob Sie bereits Ihre Existenzgründung erfolgreich bewältigt haben oder Sie sich als Filialleiter neuen Aufgaben und zunehmendem Wettbewerb gegenüber sehen. Ihr betriebswirtschaftliches Wissen macht Sie fit für Ihre Aufgabe.

In unserem zweitägigen Online-Seminar erarbeiten wir mit Ihnen die wichtigsten Grundlagen für Ihre zukunftssichernde Apotheken-Führung. Unsere erfahrenen Referenten führen Sie in die Themen Betriebswirtschaft, Einkauf, Recht und Personalmanagement ein. Ohne viel Theorie, dafür mit starkem Praxisbezug, interaktiven Elementen und genug Zeit für individuelle Fragen. So bietet dieses Online-Seminar einen unmittelbaren Nutzen für die tägliche Arbeit.

## Zeitplan

### 3. Juni 2025, Tag eins

10.00–12.30 Uhr

- Keine Angst vor Zahlen! Betriebswirtschaft für Apotheken

14.00–16.30 Uhr

- Der Gewinn liegt im Einkauf! Verhandlung, Konditionen und Lagerhaltung

### 4. Juni 2025, Tag zwei

10.00–12.30 Uhr

- Frag einen Anwalt! Arbeits- und Vertragsrecht

14.00–16.30 Uhr

- Im Team zum Erfolg! Personalmanagement, Führung und Organisation

## Teilnahmebedingungen

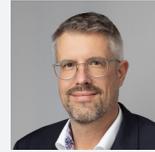
Das Online-Seminar ist nur im Block buchbar und wird von der Apothekerkammer Niedersachsen als Fortbildung zertifiziert. Die Teilnahmegebühr beträgt pro Teilnehmer 395 Euro zzgl. USt und ist nach Erhalt der Rechnung zu überweisen. Die Rechnung folgt separat im Nachgang zu der Veranstaltung. Die Teilnahmegebühr schließt ausführliche Seminarunterlagen ein und muss auch dann entrichtet werden, wenn eine angemeldete Person nicht am Online-Seminar teilnimmt. Die genauen Zugangsdaten zu unserem Online-Seminar geben wir Ihnen mit der Anmeldebestätigung bekannt, die Ihnen rechtzeitig zugeht. Da die Teilnehmerzahl begrenzt ist, werden die Anmeldungen in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt. Im Fall einer unzureichenden Teilnehmerzahl behalten wir uns die Absage des Online-Seminars vor. Eine kostenfreie Stornierung für das Seminar ist bis zum 20.05.2025 möglich.

# Themen und Referenten

## Keine Angst vor Zahlen! Betriebswirtschaft für Apotheken

Ohne verlässliche Zahlen, Daten und Fakten gleicht die Unternehmensführung einem Blindflug! Wir zeigen Ihnen, was die wirtschaftliche Entwicklung der Apotheke beeinflusst und mit welchen Auswertungen Sie den nötigen Überblick bekommen. Dieses Wissen versetzt Sie in die Lage, die eigenen Zahlen zu lesen, zu interpretieren und daraus Verbesserungsmaßnahmen abzuleiten.

- Inhalte:**
- So verstehe ich meine Betriebsvergleiche
  - Umsatzstruktur und Rohgewinn
  - Lohnen sich Hochpreiser? • Gewinn vs. Liquidität
  - Kassenführung und Steuerrecht



**Andreas Niebel,**  
Steuerberater,  
Treuhand Hannover



**Guido Michels,**  
Diplom-Ökonom,  
Treuhand Hannover

## Der Gewinn liegt im Einkauf! Verhandlung, Konditionen und Lagerhaltung

Lernen Sie, wie Sie Einkauf und Lagerhaltung optimieren und den Wareneinsatz in der Apotheke verbessern. Wir machen Sie »fit« für Gespräche mit dem Großhandel und verraten, wie Apotheken erfolgreich ihr Warenlager bewirtschaften und Vorteile bei Lieferfähigkeit und Kosten erreichen.

- Inhalte:**
- Einkauf optimal organisieren • Stellschrauben für gute Einkaufskonditionen
  - Wann lohnt sich Direktbezug? • Lieferfähigkeit und Lageroptimierung



**Guido Michels,**  
Diplom-Ökonom,  
Treuhand Hannover

## Frag einen Anwalt! Arbeits- und Vertragsrecht

Wir geben Ihnen einen Überblick über die wichtigsten arbeitsrechtlichen Kenntnisse die Sie als Apothekenleitung verinnerlichen sollten.

- Inhalte:**
- allgemeines Arbeitsrecht und Anwendung des Tarifvertrages
  - Abschluss von Arbeitsverträgen beziehungsweise Übernahme

Außerdem geben wir Ihnen einen Überblick über die wichtigsten Verträge im Rahmen einer Übertragung/ Existenzgründung.

- Inhalte:**
- Apothekenkauf- bzw. Übertragungsvertrag • Apothekenmietvertrag
  - Apotheken-Pachtvertrag • Apotheken-OHG-Vertrag



**Daniel Roth,**  
Rechtsanwalt,  
Treuhand Hannover  
Rechtsanwalts-  
gesellschaft

## Im Team zum Erfolg! Personalmanagement, Führung und Organisation

In Zeiten ständiger Veränderung ist ein effektives und effizientes Personalmanagement der »Schlüssel« für den Erfolg Ihrer Apotheke. Dazu zählt Strukturen und Prozesse zu managen, ergebnisorientierte Entscheidungen zu treffen, die richtigen Mitarbeiter zu fördern und zu fordern und eine Innovations- und Motivationskultur zu entwickeln. Wir vermitteln Ihnen Grundkenntnisse für eine individuelle und praktische Personalplanung, -führung und -entwicklung. Praxisnah und umsetzbar!

- Inhalte:**
- Gestaltung von Strukturen und Prozessen im Arbeitsalltag
  - Personalentwicklung – Mitarbeitergespräche – Zielvereinbarungen
  - Umgang mit Konflikten • Konstruktives Feedback geben



**Dr. Jutta Degenhardt,**  
Apothekerin,  
Treuhand Hannover



**Anke Kunigkeit,**  
Diplom-Ökonomin,  
Treuhand Hannover

**Die Anmeldung ist ausschließlich online unter [www.treuhand-hannover.de/onlineManagementseminar](http://www.treuhand-hannover.de/onlineManagementseminar) möglich.**



Besuchen Sie uns im Internet:  
**[www.treuhand-hannover.de/  
seminare](http://www.treuhand-hannover.de/seminare)**



Rufen Sie uns an:  
**0511 83390-288**

Mo. - Fr. von 8:00 - 17:00 Uhr (außer feiertags)